



CATALOGUE DES FORMATIONS 2026

GROUPE AFRIQUE PERFORMANCES



Efficacité .. Succès

NOS PARTENAIRES ET REFERENCES



PORT AUTONOME
DE SAN PEDRO



Ces autorités et institutions portuaires majeures du continent africain, représentées par ces logos, constituent les références stratégiques et les partenaires privilégiés du **Groupe Afrique Performances – votre centre de formation continue et portuaire**. De Tanger Med à Djibouti, de Dakar à Douala, d'Abidjan à Lomé, en passant par Kribi, Conakry, Pointe-Noire, le Gabon, la Gambie et le Cap-Vert, ces institutions de renom témoignent de la confiance accordée à notre expertise dans le développement des compétences et la performance durable du capital humain.

TABLE DES MATIÈRES – CATALOGUE DES FORMATIONS 2026

Référence	Intitulé	Pages
—	Couverture – Catalogue des formations 2026	1
—	Nos partenaires et références	2
—	Table des matières	3–4
—	Éditorial du Directeur Général	5
—	Qui sommes-nous ? (historique, mission, valeurs, réseau, chiffres clés)	6
—	Pourquoi choisir le Groupe Afrique Performances ?	7
AXE 1 – TRANSFORMATION DIGITALE & INNOVATION PORTUAIRE		
—	Présentation de l'axe	8
TRADI 011	Digitalisation des opérations portuaires – Smart Port	9
TRADI 012	Port Community System () & systèmes d'information portuaires	10
TRADI 013	Big Data, Intelligence Artificielle & Data Analytics portuaires	11
TRADI 014	Cybersécurité des ports & systèmes logistiques	12
TRADI 015	Blockchain & traçabilité des flux maritimes	13
TRADI 016	Automatisation avancée, IoT & drones en milieu portuaire	14
AXE 2 – PERFORMANCE OPÉRATIONNELLE & EXCELLENCE LOGISTIQUE		
—	Présentation de l'axe	15
PEROP 021	Optimisation des chaînes logistiques portuaires & hinterland	16
PEROP 022	Gestion de la congestion portuaire & fluidité des trafics	17
PEROP 023	Lean Management & Six Sigma appliqués aux opérations portuaires	18
PEROP 024	Pilotage de la performance des terminaux portuaires	19
AXE 3 – RÉSILIENCE, GESTION DES RISQUES & CONTINUITÉ D'ACTIVITÉ		
—	Présentation de l'axe	20
RESGE 031	Plan de continuité d'activité (PCA) & résilience portuaire	21
RESGE 032	Gestion des crises majeures	22
RESGE 033	Sécurité globale des ports	23
RESGE 034	Gestion des risques opérationnels & financiers	24
AXE 4 – TRANSITION ÉNERGÉTIQUE & PORTS VERTS		
—	Présentation de l'axe	25
TRAEN 041	Ports verts & neutralité carbone	26
TRAEN 042	Énergies renouvelables en milieu portuaire	27
TRAEN 043	Réduction de l'empreinte carbone portuaire	28
TRAEN 044	Gestion environnementale des déchets portuaires & maritimes	29
TRAEN 045	Ports & adaptation au changement climatique	30
AXE 5 – GOUVERNANCE, STRATÉGIE & RÉGULATION PORTUAIRE		
—	Présentation de l'axe	31
GOUST 051	Gouvernance portuaire moderne & modèles internationaux	32
GOUST 052	Benchmarking international des ports africains & mondiaux	33
GOUST 053	Stratégie de compétitivité des ports africains	34
GOUST 054	Régulation portuaire, tarification & politique portuaire	35
GOUST 055	Relations ports–villes & acceptabilité sociale	36

AXE 6 – FINANCE, ÉCONOMIE & INVESTISSEMENTS PORTUAIRES

—	Présentation de l'axe	37
FINEC 061	Montage financier & structuration des projets portuaires	38
FINEC 062	Analyse de rentabilité & business plan des projets portuaires	39
FINEC 063	Financement des infrastructures portuaires (PPP)	40
FINEC 064	Audit financier & performance économique des ports	41
FINEC 065	Gestion des revenus & optimisation tarifaire	42

AXE 7 – RESSOURCES HUMAINES & LEADERSHIP PORTUAIRE

—	Présentation de l'axe	43
RESHU 071	Leadership & management des équipes portuaires	44
RESHU 072	Gestion des compétences & des talents en milieu portuaire	45
RESHU 073	Conduite du changement dans les ports	46
RESHU 074	Dialogue social, climat social & performance portuaire	47
RESHU 075	Éthique, conformité & gouvernance responsable	48

AXE 8 – COMMERCE INTERNATIONAL & TRANSPORT MARITIME

—	Présentation de l'axe	49
COMIN 081	Géopolitique du commerce maritime international	50
COMIN 082	Nouvelles routes maritimes & impacts sur les ports africains	51
COMIN 083	Transport maritime durable & réglementations OMI	52
COMIN 084	Logistique multimodale & intégration port–rail–route	53
COMIN 085	Compétitivité des corridors logistiques africains	54

SEMINAIRES DE FORMATION SUR MESURE – INTRA-ENTREPRISE

—	Catalogue des thèmes transversaux détaillés	55–60
—	Gouvernance, stratégie & pilotage	56
—	Ressources humaines & management	56
—	Finance, comptabilité & audit	56
—	Exploitation & opérations portuaires	57
—	Capitainerie & sécurité maritime	57
—	Infrastructures, maintenance & ingénierie	57
—	Sécurité, sûreté & environnement	58
—	Marketing, commercial & attractivité portuaire	58
—	Digitalisation & systèmes d'information portuaires	58
—	Planification, études & développement portuaire	59
—	Juridique & conformité	59
—	Qualité, audit & performance	59
—	Santé, social & affaires générales	60
—	Fiche d'inscription & conditions générales	61
—	Pages de clôture du catalogue	62–64



je vous remercie pour votre confiance renouvelée et votre fidélité.

Notre adhésion à l'**Association de Gestion des Ports de l'Afrique de l'Ouest et du Centre (AGPAOC)** dès nos premiers pas nous a permis d'élargir notre horizon et de travailler aux côtés des acteurs clés du secteur. Nous sommes honorés de compter parmi nos références, depuis plus d'une décennie, les ports d'Abidjan, Lomé, Dakar, Cotonou, Pointe-Noire, Kribi, Douala et Conakry, l'Office des ports et rades du Gabon (OPRAG), l'ONATRA de Kinshasa, ainsi que les autorités portuaires de Gambie, du Cap-Vert, de l'Agence Nationale des Ports (ANP) du Maroc et de Tanger Med. Ces partenariats illustrent la confiance qui nous est accordée et témoignent de la pertinence de nos programmes de formation et de conseil.

Depuis nos débuts au Maroc, nous avons étendu notre présence avec des branches relais à Abidjan, Douala, Dakar et Marseille. Cette implantation régionale traduit notre volonté d'être au plus près des besoins de nos clients et de poursuivre notre mission de partage de savoir-faire, d'innovation et de performance. Que ce soit par des formations certifiantes, des programmes sur mesure ou des conseils stratégiques, nous mettons tout en œuvre pour vous offrir des solutions adaptées aux enjeux économiques, technologiques et environnementaux qui transforment notre secteur.

À travers ce **Catalogue des formations 2026**, vous découvrirez une offre enrichie autour de huit axes majeurs : transformation digitale et innovation, performance opérationnelle, résilience et gestion des risques, transition énergétique, gouvernance et stratégie, finance et investissements, ressources humaines et leadership, commerce international et évolutions du transport maritime. Nous vous invitons à découvrir ces programmes et à continuer de faire confiance au Groupe Afrique Performances pour accompagner vos équipes vers l'excellence. Notre devise, « **Efficacité... succès** », guide chacune de nos actions et nous engage à rester à la hauteur de vos attentes.

Yves S. GROGUHE

Directeur Général – Groupe Afrique Performances

QUI SOMMES NOUS ?



Historique et positionnement

Depuis 2009, le Groupe Afrique Performances est un acteur essentiel de la formation continue et portuaire en Afrique. Créé à Casablanca, il s'est donné pour mission de devenir une passerelle entre les ports marocains et les ports d'Afrique subsaharienne. En quinze ans d'existence, le GAP a consolidé sa présence en Afrique de l'Ouest et du Centre, puis a élargi son rayonnement à l'international en ouvrant des antennes à Abidjan, Dakar, Douala et Marseille. Aujourd'hui, avec son siège à Casablanca et des relais opérationnels notamment à Abidjan, Douala, Dakar et Marseille,

le GAP couvre l'ensemble de la région ouest-africaine, centrale et européenne.

Mission

La mission du Groupe Afrique Performances est claire : être une passerelle entre les ports marocains et les ports d'Afrique subsaharienne. Pour y parvenir, le GAP propose des formations et des expertises adaptées à l'écosystème portuaire et logistique, en renforçant les compétences des professionnels et en accompagnant les entreprises dans leurs projets de croissance. Chaque année, le GAP forme en moyenne 300 cadres portuaires d'Afrique de l'Ouest, de l'Est et du Centre, et met en œuvre des programmes de conseil pour améliorer la performance opérationnelle, financière et environnementale des ports et des corridors logistiques.

Valeurs

Nos actions reposent sur un socle de valeurs fortes :

Excellence : un haut niveau d'exigence dans la qualité des programmes et des services proposés.

Innovation : intégration des nouvelles technologies et des meilleures pratiques (digitalisation, smart ports, transition énergétique).

Engagement : implication totale des équipes pour garantir des résultats concrets et durables.

Intégrité : respect des principes d'éthique, de transparence et de responsabilité.

Ouverture : diversité des cultures et des parcours, collaboration avec des partenaires africains et internationaux.

Réseau

Le GAP est membre observateur de l'Association de Gestion des Ports de l'Afrique de l'Ouest et du Centre (AGPAOC), ce qui lui confère un accès privilégié aux meilleures pratiques et aux projets régionaux. Il bénéficie également de conventions de partenariat avec l'Institut Supérieur des Études Maritimes de Casablanca (ISEM), l'Agence Nationale des Ports (ANP), MARSA MAROC et TANGER MED. Ce réseau étendu inclut des autorités portuaires, des institutions académiques, des experts internationaux et des organismes de certification, permettant au GAP de proposer des formations et des conseils de haute qualité, adaptés aux besoins spécifiques des entreprises et des organisations publiques.

Chiffres clés

15 ans d'expérience dans la formation maritime, portuaire et en management de la qualité.

Plusieurs milliers de cadres portuaires formés depuis la création, avec une moyenne de 300 participants par an.

Présence dans plus de dix pays d'Afrique et d'Europe grâce à nos centres à Casablanca, Abidjan, Dakar, Douala et Marseille.

Partenariats avec des institutions de référence (ISEM, ANP, MARSA MAROC, TANGER MED, AGPAOC).

POURQUOI CHOISIR LE GROUPE AFRIQUE PERFORMANCES ?



Une expertise sectorielle reconnue

Fort de quinze ans d'expérience, le groupe forme en moyenne 300 cadres portuaires par an dans les ports d'Afrique de l'Ouest, de l'Est et du Centre et accompagne des dizaines de ports et d'autorités maritimes.

Des formateurs de haut niveau

Le GAP s'appuie sur une équipe de formateurs et consultants hautement qualifiés, composée d'experts des métiers portuaires, d'ingénieurs spécialisés et d'intervenants internationaux. Ses partenariats avec l'Institut supérieur des études

maritimes (ISEM), l'Agence nationale des ports (ANP) du Maroc, MARSAMAROC et TANGER MED lui permettent de mobiliser les meilleurs spécialistes pour assurer la pertinence des enseignements.

Des programmes sur mesure

Parce que chaque port et chaque entreprise ont des besoins spécifiques, le GAP conçoit des formations inter-entreprises et intra-entreprises ainsi que des cycles certifiants et des séminaires thématiques. Grâce à sa présence dans plusieurs pays, le GAP peut également déployer des modules sur mesure directement dans les ports et auprès des organisations partenaires.

Une couverture géographique complète

Le siège social du Groupe Afrique Performances est situé à Casablanca, avec des antennes et centres relais à Abidjan, Dakar, Douala et Marseille. Cette implantation régionale et européenne lui permet d'organiser des sessions régulières dans ces villes. À travers son réseau, le groupe accompagne des ports majeurs d'Afrique (Abidjan, Lomé, Dakar, Cotonou, Pointe-Noire, Kribi, Douala, Conakry, OPRAG, ONATRA, Banjul, Port of Praia).

Une approche pédagogique active

Le GAP privilégie un mode d'apprentissage dynamique qui combine exposés théoriques, exercices pratiques, études de cas issus des ports africains, présentations d'experts et séances de questions-réponses. Les stagiaires sont encouragés à partager leurs expériences et à confronter leurs pratiques lors de travaux en sous-groupes. Des visites de benchmarking dans des ports et institutions maritimes, ainsi que des excursions de cohésion, complètent les sessions pour ancrer les connaissances dans des situations réelles.

Innovation et digitalisation

Conscient des mutations du secteur, le GAP intègre les technologies digitales dans ses formations. Les modules sur la digitalisation des opérations portuaires, les systèmes d'information (PCS), les big data et l'intelligence artificielle, la cybersécurité, la blockchain et l'automatisation sont conçus pour outiller les participants face aux enjeux des "Smart Ports". Des plateformes d'apprentissage en ligne et des outils collaboratifs viennent compléter l'offre pour un accompagnement flexible et moderne.

Qualité et certification

Le Groupe Afrique Performances œuvre à respecter les standards internationaux en matière de formation professionnelle. Les programmes délivrent des certificats reconnus par les autorités portuaires et sont construits en synergie avec ses partenaires institutionnels et académiques. Les équipes du GAP assurent un suivi continu, depuis l'évaluation des besoins jusqu'à l'impact opérationnel après la formation.

Choisir GAP, c'est investir dans la performance durable de vos équipes et de vos projets.

Grâce à un réseau de formateurs de haut niveau, des programmes sur mesure et des méthodes pédagogiques innovantes, le Groupe Afrique Performances constitue un partenaire stratégique pour accompagner la transformation et la compétitivité des ports et des entreprises maritimes.

AXE 1 : TRANSFORMATION DIGITALE & INNOVATION PORTUAIRE



Les formations de l'AXE 1 constituent un **cycle structurant de montée en compétences digitales** destiné aux décideurs et cadres portuaires africains et européens.

Référence	Thème de formation	Enjeux clés couverts	Page
TRADI 011	Digitalisation des opérations portuaires – Smart Port	Modernisation des opérations, performance, gouvernance digitale, feuille de route Smart Port	9
TRADI 012	Port Community System (PCS) & systèmes d'information portuaires	Interopérabilité, coordination des acteurs, fluidification des échanges d'information	10
TRADI 013	Big Data, Intelligence Artificielle & Data Analytics portuaires	Aide à la décision, pilotage de la performance, tableaux de bord, IA prédictive	11
TRADI 014	Cybersécurité des ports & systèmes logistiques	Protection des SI, continuité d'activité, gestion des cyber-risques	12
TRADI 015	Blockchain & traçabilité des flux maritimes	Sécurisation documentaire, traçabilité, transparence des flux maritimes	13
TRADI 016	Automatisation avancée, IoT & drones en milieu portuaire	Productivité, sécurité, maintenance prédictive, innovation technologique	14



Contexte

La croissance des trafics, la concurrence interportuaire et les exigences de performance imposent aux ports une transformation profonde de leurs modes de gestion. Le concept de **Smart Port** vise à intégrer les technologies digitales pour améliorer l'efficacité, la sécurité et la durabilité des opérations.

Objectifs

Comprendre les fondamentaux du Smart Port
Identifier les leviers de digitalisation des opérations
Élaborer une feuille de route de transformation digitale

Public cible

Directeurs généraux et directeurs de port
Responsables opérations et planification
Responsables systèmes d'information

Méthodes pédagogiques

Exposés interactifs
Études de cas internationaux
Ateliers collaboratifs
Élaboration d'une feuille de route Smart Port

Profil du consultant

Expert international en transformation digitale portuaire
Consultant senior Smart Port
Expérience confirmée en projets portuaires digitaux

Programme détaillé (5 jours)

Jour 1 : Concepts, enjeux et modèles de Smart Port
Jour 2 : Digitalisation des opérations portuaires
Jour 3 : Technologies digitales et interopérabilité
Jour 4 : Gouvernance digitale et conduite du changement
Jour 5 : Atelier – Feuille de route Smart Port

Dates – Lieux – Tarifs 2026

Ville	Dates	Tarif
Casablanca	16 – 20 mars 2026	3 950 €
Abidjan	23 – 27 mars 2026	2 450 €
Dakar	30 mars – 03 avril 2026	2 450 €
Douala	06 – 10 avril 2026	2 450 €
Marseille	13 – 17 avril 2026	4 500 €

TRADI 012. PORT COMMUNITY SYSTEM (PCS) & SYSTÈMES D'INFORMATION PORTUAIRE



Contexte

Le PCS est un outil clé de coordination et de fluidification des échanges d'informations entre les acteurs portuaires. Il constitue un pilier fondamental de la modernisation portuaire.

Objectifs

Comprendre l'architecture et le fonctionnement d'un PCS
Définir un modèle de gouvernance adapté
Réussir l'intégration des acteurs portuaires

Public cible

Autorités portuaires
Responsables IT et digital
Opérateurs portuaires et logistiques

Méthodes pédagogiques

Présentations interactives
Études de cas PCS africains et européens
Simulations de flux d'information

Profil du consultant

Expert PCS et systèmes d'information portuaire
Consultant senior SI logistique

Programme détaillé (5 jours)

Jour 1 : PCS et écosystème portuaire
Jour 2 : Architecture fonctionnelle et technique
Jour 3 : Gouvernance et sécurité des données
Jour 4 : Interopérabilité et intégration des acteurs
Jour 5 : Étude de cas et simulation PCS

Dates – Lieux – Tarifs 2026

Ville	Dates	Tarif
Casablanca	20 – 24 avril 2026	3 950 €
Abidjan	27 avril – 01 mai 2026	2 450 €
Dakar	04 – 08 mai 2026	2 450 €
Douala	11 – 15 mai 2026	2 450 €
Marseille	18 – 22 mai 2026	4 500 €



Contexte

Les données portuaires constituent un levier stratégique pour anticiper les flux, améliorer la performance et soutenir la prise de décision.

Objectifs

Comprendre les principes du Big Data et de l'IA
Identifier les cas d'usage portuaires
Construire des tableaux de bord décisionnels

Public cible

Managers portuaires
Responsables performance et planification
Analystes et DSI

Méthodes pédagogiques

Apports théoriques et démonstrations
Études de cas
Ateliers KPI et tableaux de bord

Profil du consultant

Data Scientiste spécialisé transport & logistique
Expert en performance portuaire

Programme détaillé (5 jours)

Jour 1 : Big Data et IA – fondamentaux
Jour 2 : Gouvernance et qualité des données
Jour 3 : IA prédictive et optimisation
Jour 4 : Tableaux de bord et KPI
Jour 5 : Atelier pratique Data Analytics

Dates – Lieux – Tarifs 2026

Ville	Dates	Tarif
Casablanca	18 – 22 mai 2026	3 950 €
Abidjan	25 – 29 mai 2026	2 450 €
Dakar	01 – 05 juin 2026	2 450 €
Douala	08 – 12 juin 2026	2 450 €
Marseille	15 – 19 juin 2026	4 500 €

TRADI 014. CYBERSÉCURITÉ DES PORTS & DES SYSTÈMES LOGISTIQUES



Contexte

La digitalisation accroît l'exposition des ports aux cybermenaces. La cybersécurité est devenue un enjeu stratégique de sûreté et de continuité d'activité.

Objectifs

Identifier les cyber-risques portuaires
Mettre en place une stratégie de cybersécurité
Élaborer un plan de réponse aux incidents

Public cible

DSI et responsables IT
Responsables sûreté et sécurité
Directions générales

Méthodes pédagogiques

Études de cyberattaques réelles
Simulations de crise
Ateliers de plan cybersécurité

Profil du consultant

Expert cybersécurité industrielle et logistique
Auditeur sécurité des systèmes d'information

Programme détaillé (5 jours)

Jour 1 : Panorama des cybermenaces
Jour 2 : Normes et cadres de sécurité
Jour 3 : Protection des systèmes portuaires
Jour 4 : Gestion des incidents et communication
Jour 5 : Élaboration du plan cybersécurité

Dates – Lieux – Tarifs 2026

Ville	Dates	Tarif
Casablanca	15 – 19 juin 2026	3 950 €
Abidjan	22 – 26 juin 2026	2 450 €
Dakar	29 juin – 03 juillet 2026	2 450 €
Douala	06 – 10 juillet 2026	2 450 €

TRADI 015. BLOCKCHAIN & TRAÇABILITÉ DES FLUX MARITIMES (3 jours)



Contexte

La blockchain permet de sécuriser et fiabiliser les échanges documentaires et la traçabilité des flux logistiques.

Objectifs

Comprendre les principes de la blockchain
Identifier les cas d'usage maritimes
Évaluer la faisabilité d'un projet blockchain

Public cible

Autorités portuaires
Opérateurs logistiques
Responsables innovation

Méthodes pédagogiques

Cours interactifs
Études de cas
Ateliers scénarios d'usage

Profil du consultant

Expert blockchain logistique
Consultant innovation digitale

Programme détaillé (3 jours)

Jour 1 : Fondamentaux blockchain
Jour 2 : Cas d'usage maritimes
Jour 3 : Atelier projet blockchain

Dates – Lieux – Tarifs 2026

Ville	Dates	Tarif
Casablanca	13 – 15 juillet 2026	3 950 €
Abidjan	20 – 22 juillet 2026	2 450 €
Dakar	27 – 29 juillet 2026	2 450 €
Douala	03 – 05 août 2026	2 450 €
Marseille	10 – 12 août 2026	4 500 €



Contexte

L'automatisation, l'IoT et les drones permettent d'améliorer la productivité, la sécurité et la maintenance des infrastructures portuaires.

Objectifs

Comprendre les technologies d'automatisation portuaire
Identifier les applications IoT et drones
Intégrer ces solutions dans les opérations

Public cible

Responsables techniques
Ingénieurs portuaires
Responsables exploitation

Méthodes pédagogiques

Apports techniques vulgarisés
Études de cas
Ateliers scénarios opérationnels

Profil du consultant

Ingénieur expert automatisation portuaire
Spécialiste IoT et drones industriels

Programme détaillé (5 jours)

Jour 1 : Panorama automatisation portuaire
Jour 2 : IoT et capteurs intelligents
Jour 3 : Drones et surveillance
Jour 4 : Maintenance prédictive et sécurité
Jour 5 : Atelier d'intégration technologique

Dates – Lieux – Tarifs 2026

Ville	Dates	Tarif
Casablanca	24 – 28 août 2026	3 950 €
Abidjan	31 août – 04 septembre 2026	2 450 €
Dakar	07 – 11 septembre 2026	2 450 €
Douala	14 – 18 septembre 2026	2 450 €
Marseille	21 – 25 septembre 2026	4 500 €



L'AXE 2 est dédié à l'amélioration durable de la performance opérationnelle, de la fluidité logistique et de la compétitivité des ports et terminaux. Les formations sont programmées sur l'ensemble de l'année 2026 afin de permettre une montée en compétences progressive.

Référence	Thème de formation	Enjeux clés couverts	Page
PEROP 021	Optimisation des chaînes logistiques portuaires & hinterland	Fluidité port–hinterland, coordination multimodale, réduction des goulots d'étranglement	16
PEROP 022	Gestion de la congestion portuaire & fluidité des trafics	Régulation des flux, désengorgement portuaire, continuité des opérations	17
PEROP 023	Lean Management & Six Sigma appliqués aux opérations portuaires	Productivité, qualité, réduction des coûts, amélioration continue	18
PEROP 024	Pilotage de la performance opérationnelle des terminaux portuaires	KPI, tableaux de bord, benchmarking et optimisation des terminaux	19



Contexte

L'efficacité de la chaîne logistique portuaire et de l'hinterland conditionne la compétitivité des ports. Une mauvaise coordination entraîne congestion, surcoûts et perte d'attractivité.

Objectifs

Analyser la chaîne logistique port-hinterland
Identifier les goulots d'étranglement
Mettre en œuvre des solutions d'optimisation multimodale

Public cible

Directeurs d'exploitation portuaire
Responsables logistiques et transport
Autorités portuaires et gestionnaires de corridors

Méthodes pédagogiques

Études de cas africains et internationaux
Ateliers d'analyse des flux
Simulations logistiques

Profil du consultant

Expert senior en logistique portuaire et corridors
Consultant international supply chain

Programme détaillé (5 jours)

Jour 1 : Chaîne logistique portuaire et hinterland
Jour 2 : Diagnostic des flux et ruptures
Jour 3 : Logistique multimodale et corridors
Jour 4 : Coordination des acteurs et digitalisation
Jour 5 : Atelier – plan d'optimisation logistique

Dates – Lieux – Tarifs 2026

Ville	Dates	Tarif
Casablanca	02–06 mars / 05–09 octobre	3 950 €
Abidjan	16–20 mars / 19–23 octobre	2 450 €
Dakar	30 mars–03 avril / 02–06 novembre	2 450 €
Douala	13–17 avril / 16–20 novembre	2 450 €
Marseille	04–08 mai / 07–11 décembre	4 500 €



Contexte

La congestion portuaire est un frein majeur à la performance. Une gestion anticipée et coordonnée des flux est indispensable.

Objectifs

Identifier les causes de congestion
Mettre en place des outils de régulation
Améliorer la fluidité des trafics

Public cible

Responsables exploitation et terminaux
Autorités portuaires
Responsables planification

Méthodes pédagogiques

Études de cas réels
Simulations de trafic
Ateliers collaboratifs

Profil du consultant

Expert en opérations portuaires
Spécialiste gestion des flux et trafics

Programme détaillé (3 jours)

Jour 1 : Diagnostic de la congestion
Jour 2 : Outils de fluidification
Jour 3 : Atelier – plan anti-congestion

Dates – Lieux – Tarifs 2026

Ville	Dates	Tarif
Casablanca	20–22 avril / 14–16 septembre	3 950 €
Abidjan	04–06 mai / 28–30 septembre	2 450 €
Dakar	18–20 mai / 12–14 octobre	2 450 €
Douala	01–03 juin / 26–28 octobre	2 450 €
Marseille	15–17 juin / 09–11 novembre	4 500 €



Contexte

Les approches Lean et Six Sigma sont devenues des références pour améliorer productivité, qualité et maîtrise des coûts dans les ports.

Objectifs

Comprendre les principes Lean & Six Sigma
Réduire les gaspillages opérationnels
Piloter des projets d'amélioration continue

Public cible

Managers opérationnels
Responsables terminaux
Responsables qualité et performance

Méthodes pédagogiques

Études de cas terrain
Travaux pratiques
Ateliers Kaizen

Profil du consultant

Consultant certifié Lean Six Sigma
Expert performance portuaire

Programme détaillé (5 jours)

Jour 1 : Fondamentaux Lean & Six Sigma
Jour 2 : Cartographie des processus (VSM)
Jour 3 : Outils d'amélioration continue
Jour 4 : Pilotage des projets Lean
Jour 5 : Atelier projet terrain

Dates – Lieux – Tarifs 2026

Ville	Dates	Tarif
Casablanca	08–12 juin / 02–06 novembre	3 950 €
Abidjan	22–26 juin / 16–20 novembre	2 450 €
Dakar	06–10 juillet / 30 novembre–04 décembre	2 450 €
Douala	20–24 juillet / 14–18 décembre	2 450 €
Marseille	07–11 septembre	4 500 €



Contexte

La maîtrise des indicateurs de performance est essentielle pour améliorer la productivité et la compétitivité des terminaux.

Objectifs

Définir et suivre les KPI pertinents
Construire des tableaux de bord opérationnels
Optimiser la productivité des terminaux

Public cible

Responsables de terminaux
Managers exploitation
Responsables performance

Méthodes pédagogiques

Benchmarks internationaux
Ateliers KPI
Études de cas pratiques

Profil du consultant

Expert en performance des terminaux portuaires
Consultant senior exploitation

Programme détaillé (5 jours)

Jour 1 : KPI portuaires et productivité
Jour 2 : Tableaux de bord et reporting
Jour 3 : Analyse de la performance
Jour 4 : Benchmarking et optimisation
Jour 5 : Atelier – plan d'amélioration

Dates – Lieux – Tarifs 2026

Ville	Dates	Tarif
Casablanca	31 août–04 septembre	3 950 €
Abidjan	14–18 septembre	2 450 €
Dakar	28 septembre–02 octobre	2 450 €
Douala	12–16 octobre	2 450 €
Marseille	23–27 novembre	4 500 €

AXE 3 : RÉSILIENCE, GESTION DES RISQUES & CONTINUITÉ D'ACTIVITÉ



Cet axe constitue une **évolution naturelle et stratégique des formations 2025 (gestion de crise, ISPS, SSE)**. Il vise à renforcer la **capacité des ports africains à anticiper, absorber et surmonter les chocs majeurs**, tout en garantissant la continuité des opérations et la protection des personnes, des biens et de l'environnement.

Référence	Thème de formation	Enjeux clés couverts	Page
RESIL 031	Gouvernance de la résilience portuaire & gestion intégrée des risques	Anticipation des crises, cartographie des risques, résilience organisationnelle	21
RESIL 032	Gestion de crise portuaire & continuité d'activité (PCA / PRA)	Continuité des opérations, plans de secours, coordination en situation de crise	22
RESIL 033	Sûreté portuaire & Code ISPS – Approche avancée	Protection des installations, conformité ISPS, sûreté maritime renforcée	23
RESIL 034	Sécurité, Santé & Environnement (SSE) en milieu portuaire	Protection des personnes, prévention des accidents, gestion environnementale	24
RESIL 035	Résilience climatique & gestion des risques environnementaux portuaires	Adaptation climatique, risques naturels, durabilité des infrastructures	25

RESGE 031. PLAN DE CONTINUITÉ D'ACTIVITÉ (PCA) & RÉSILIENCE PORTUAIRE



Contexte

Les ports sont des infrastructures critiques exposées à des risques multiples (sanitaires, climatiques, sécuritaires, cyber). La mise en place d'un **Plan de Continuité d'Activité (PCA)** est indispensable pour assurer la résilience et la continuité des services essentiels.

Objectifs

Comprendre les principes du PCA appliqués aux ports
Identifier les activités critiques portuaires
Élaborer et tester un PCA opérationnel

Public cible

Directeurs généraux et directeurs d'exploitation
Responsables sûreté, sécurité et risques
Responsables qualité et continuité d'activité

Méthodes pédagogiques

Apports méthodologiques
Études de cas portuaires
Ateliers de cartographie des risques
Exercices de simulation

Profil du consultant

Expert international en continuité d'activité
Consultant senior en résilience des infrastructures critiques

Programme détaillé (5 jours)

Jour 1 : Résilience portuaire et PCA – concepts clés
Jour 2 : Analyse d'impact sur les activités (BIA)
Jour 3 : Identification des scénarios de crise
Jour 4 : Élaboration et gouvernance du PCA
Jour 5 : Tests, exercices et amélioration continue

Dates – Lieux – Tarifs 2026

Ville	Dates	Tarif
Casablanca	09–13 février / 05–09 octobre	3 950 €
Abidjan	23–27 février / 19–23 octobre	2 450 €
Dakar	09–13 mars / 02–06 novembre	2 450 €
Douala	23–27 mars / 16–20 novembre	2 450 €
Marseille	20–24 avril / 07–11 décembre	4 500 €



Contexte

Les crises majeures récentes ont démontré la vulnérabilité des chaînes logistiques et des ports. Une **gestion structurée et coordonnée des crises** est devenue une compétence clé des dirigeants portuaires.

Objectifs

Comprendre les mécanismes des crises majeures
Organiser une cellule de crise portuaire
Maîtriser la communication de crise

Public cible

Directions générales
Responsables sûreté, sécurité et communication
Autorités portuaires et maritimes

Méthodes pédagogiques

Études de crises réelles
Jeux de rôles et simulations
Retours d'expérience internationaux

Profil du consultant

Expert en gestion de crise internationale
Ancien cadre dirigeant ou consultant en situations d'urgence

Programme détaillé (5 jours)

Jour 1 : Typologie des crises majeures
Jour 2 : Organisation et gouvernance de crise
Jour 3 : Gestion opérationnelle et décision
Jour 4 : Communication et coordination multi-acteurs
Jour 5 : Simulation grandeur nature et débriefing

Dates – Lieux – Tarifs 2026

Ville	Dates	Tarif
Casablanca	16–20 mars / 12–16 octobre	3 950 €
Abidjan	30 mars–03 avril / 26–30 octobre	2 450 €
Dakar	13–17 avril / 09–13 novembre	2 450 €
Douala	27 avril–01 mai / 23–27 novembre	2 450 €
Marseille	18–22 mai / 30 novembre–04 décembre	4 500 €

RESGE 033. SÉCURITÉ GLOBALE DES PORTS : SÛRETÉ, SAFETY & CYBERSÉCURITÉ INTÉGRÉES



globale

Public cible

Responsables sûreté et sécurité
Responsables HSE / SSE
Responsables IT et cybersécurité

Méthodes pédagogiques

Apports réglementaires (ISPS, OMI, ISO)
Études de cas
Ateliers de coordination et scénarios

Profil du consultant

Expert sécurité portuaire intégrée
Auditeur ISPS / HSE / cybersécurité

Programme détaillé (5 jours)

Jour 1 : Sécurité globale des ports – cadre conceptuel
Jour 2 : Sûreté portuaire et ISPS
Jour 3 : Safety, SSE et gestion des accidents
Jour 4 : Cybersécurité et protection des SI
Jour 5 : Atelier – plan de sécurité intégrée

Dates – Lieux – Tarifs 2026

Ville	Dates	Tarif
Casablanca	08–12 juin / 09–13 novembre	3 950 €
Abidjan	22–26 juin / 23–27 novembre	2 450 €
Dakar	06–10 juillet / 07–11 décembre	2 450 €
Douala	20–24 juillet	2 450 €
Marseille	14–18 septembre	4 500 €

Contexte

Les ports doivent aujourd'hui adopter une **approche globale et intégrée de la sécurité**, combinant sûreté (ISPS), sécurité opérationnelle (safety), santé-sécurité-environnement (SSE) et cybersécurité.

Objectifs

Intégrer les différentes dimensions de la sécurité portuaire
Renforcer la coordination entre acteurs
Mettre en place un système de sécurité



Contexte

La performance durable des ports dépend de leur capacité à **identifier, évaluer et maîtriser les risques** sous toutes leurs formes : opérationnels, financiers, juridiques et environnementaux.

Objectifs

Mettre en place une cartographie globale des risques
Prioriser les risques critiques
Déployer des plans de maîtrise et de contrôle

Public cible

Directeurs financiers et contrôleurs de gestion
Responsables risques et audit
Responsables environnement et qualité

Méthodes pédagogiques

Méthodologies ISO 31000
Études de cas portuaires
Ateliers de cartographie des risques

Profil du consultant

Expert en management des risques
Consultant senior audit, finance et environnement

Programme détaillé (5 jours)

Jour 1 : Introduction au management des risques
Jour 2 : Risques opérationnels et financiers
Jour 3 : Risques environnementaux et réglementaires
Jour 4 : Cartographie et plans de maîtrise
Jour 5 : Gouvernance et pilotage des risques

Dates – Lieux – Tarifs 2026

Ville	Dates	Tarif
Casablanca	31 août–04 septembre	3 950 €
Abidjan	14–18 septembre	2 450 €
Dakar	28 septembre–02 octobre	2 450 €
Douala	12–16 octobre	2 450 €
Marseille	23–27 novembre	4 500 €

AXE 4 : TRANSITION ÉNERGÉTIQUE & PORTS VERTS (RENFORCEMENT 2026)



L'AXE 4 répond aux exigences croissantes de **décarbonation, de protection de l'environnement et d'adaptation climatique** auxquelles les ports africains et internationaux sont confrontés. Il renforce et prolonge les formations 2025 sur le développement durable et la gestion environnementale.

Référence	Thème de formation	Enjeux clés couverts	Page
TRAEN 041	Ports verts & neutralité carbone (Green Ports)	Décarbonation portuaire, politiques environnementales, neutralité carbone, performance durable	26
TRAEN 042	Énergies renouvelables en milieu portuaire (solaire, éolien, GNL, hydrogène)	Transition énergétique, électrification des quais, énergies alternatives, faisabilité des projets	27
TRAEN 043	Réduction de l'empreinte carbone des activités portuaires	Bilan carbone, réduction des émissions, reporting environnemental, conformité réglementaire	28
TRAEN 044	Gestion environnementale avancée des déchets portuaires & maritimes	Gestion des déchets, protection de l'environnement marin, conformité réglementaire, systèmes de collecte	29
TRAEN 045	Ports & adaptation au changement climatique (résilience côtière)	Adaptation climatique, risques côtiers, protection des infrastructures, résilience portuaire	30

TRAEN 041. PORTS VERTS & NEUTRALITÉ CARBONE (GREEN PORTS)



Contexte

La transition vers des **ports verts et neutres en carbone** est devenue une priorité stratégique mondiale. Les autorités portuaires doivent intégrer des politiques environnementales ambitieuses conciliant performance économique et responsabilité environnementale.

Objectifs

Comprendre les concepts de Green Port et neutralité carbone
Identifier les leviers de

décarbonation portuaire
Élaborer une stratégie « Port Vert »

Public cible

Directeurs généraux et directeurs de port
Responsables environnement et développement durable
Responsables stratégie et planification

Méthodes pédagogiques

Cours interactifs
Études de cas de ports verts internationaux
Ateliers de stratégie environnementale

Profil du consultant

Expert international en ports verts et durabilité
Consultant senior transition énergétique portuaire

Programme détaillé (5 jours)

Jour 1 : Concepts Green Ports et enjeux climatiques
Jour 2 : Bilan carbone et indicateurs environnementaux
Jour 3 : Stratégies de neutralité carbone
Jour 4 : Gouvernance environnementale portuaire
Jour 5 : Atelier – feuille de route Port Vert

Dates – Lieux – Tarifs 2026

Ville	Dates	Tarif
Casablanca	02-06 février / 07-11 septembre	3 950 €
Abidjan	16-20 février / 21-25 septembre	2 450 €
Dakar	02-06 mars / 05-09 octobre	2 450 €
Douala	16-20 mars / 19-23 octobre	2 450 €
Marseille	20-24 avril / 07-11 décembre	4 500 €

TRAEN 042. ÉNERGIES RENOUVELABLES EN MILIEU PORTUAIRE (SOLAIRE, ÉOLIEN, GNL, HYDROGÈNE)



Contexte

Les ports sont des plateformes stratégiques pour le déploiement des **énergies renouvelables et alternatives** (électrification des quais, GNL, hydrogène vert).

Objectifs

Comprendre les différentes technologies énergétiques
Identifier les applications portuaires
Évaluer la faisabilité de projets énergétiques

Public cible

Responsables techniques et infrastructures
Responsables énergie et environnement
Décideurs portuaires

Méthodes pédagogiques

Apports techniques vulgarisés
Études de projets internationaux
Ateliers d'analyse de faisabilité

Profil du consultant

Ingénieur expert en énergies renouvelables
Consultant projets énergétiques portuaires

Programme détaillé (5 jours)

Jour 1 : Panorama des énergies portuaires
Jour 2 : Solaire et éolien en milieu portuaire
Jour 3 : GNL et carburants alternatifs
Jour 4 : Hydrogène et ports du futur
Jour 5 : Atelier – montage de projet énergétique

Dates – Lieux – Tarifs 2026

Ville	Dates	Tarif
Casablanca	13–17 avril / 12–16 octobre	3 950 €
Abidjan	27 avril–01 mai / 26–30 octobre	2 450 €
Dakar	11–15 mai / 09–13 novembre	2 450 €
Douala	25–29 mai / 23–27 novembre	2 450 €
Marseille	08–12 juin	4 500 €

TRAEN 043. RÉDUCTION DE L'EMPREINTE CARBONE DES ACTIVITÉS PORTUAIRES



Contexte

La mesure et la réduction de l'empreinte carbone des activités portuaires sont devenues des obligations réglementaires et stratégiques.

Objectifs

Calculer l'empreinte carbone portuaire

Identifier les actions de réduction

Mettre en place un plan carbone opérationnel

Public cible

Responsables environnement

Responsables exploitation

Responsables qualité et performance

Méthodes pédagogiques

Méthodologies bilan carbone

Études de cas

Ateliers de plans d'action

Profil du consultant

Expert en comptabilité carbone

Consultant environnement et climat

Programme détaillé (5 jours)

Jour 1 : Bilan carbone portuaire

Jour 2 : Sources d'émissions

Jour 3 : Leviers de réduction

Jour 4 : Suivi et reporting carbone

Jour 5 : Atelier – plan carbone

Dates – Lieux – Tarifs 2026

Ville	Dates	Tarif
Casablanca	08–12 juin / 09–13 novembre	3 950 €
Abidjan	22–26 juin / 23–27 novembre	2 450 €
Dakar	06–10 juillet	2 450 €
Douala	20–24 juillet	2 450 €
Marseille	14–18 septembre	4 500 €



Contexte

La gestion des déchets portuaires et maritimes est un enjeu majeur de conformité réglementaire et de protection de l'environnement marin.

Objectifs

Comprendre les réglementations environnementales
Optimiser la gestion des déchets portuaires
Mettre en place des systèmes performants de collecte et de traitement

Public cible

Responsables environnement et HSE
Responsables exploitation
Autorités portuaires

Méthodes pédagogiques

Apports réglementaires
Études de cas
Ateliers pratiques

Profil du consultant

Expert environnement maritime
Consultant HSE portuaire

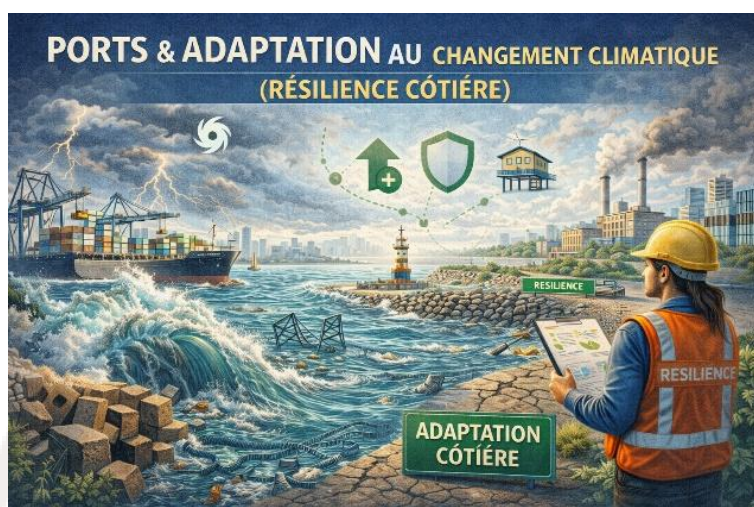
Programme détaillé (5 jours)

Jour 1 : Réglementation déchets portuaires
Jour 2 : Typologie et flux des déchets
Jour 3 : Collecte et traitement
Jour 4 : Contrôle, audit et reporting
Jour 5 : Atelier – plan de gestion des déchets

Dates – Lieux – Tarifs 2026

Ville	Dates	Tarif
Casablanca	24–28 août	3 950 €
Abidjan	07–11 septembre	2 450 €
Dakar	21–25 septembre	2 450 €
Douala	05–09 octobre	2 450 €
Marseille	19–23 octobre	4 500 €

TRAEN 045. PORTS & ADAPTATION AU CHANGEMENT CLIMATIQUE (RÉSILIENCE CÔTIÈRE)



Contexte

La montée du niveau de la mer, l'érosion côtière et les événements climatiques extrêmes menacent directement les infrastructures portuaires.

Objectifs

Comprendre les impacts du changement climatique sur les ports
Identifier les solutions d'adaptation et de protection
Intégrer la résilience climatique dans la planification portuaire

Public cible

Directeurs techniques et infrastructures
Responsables planification et environnement
Autorités portuaires

Méthodes pédagogiques

Études scientifiques vulgarisées
Études de cas internationaux
Ateliers de planification résiliente

Profil du consultant

Expert en ingénierie côtière et climat
Consultant résilience des infrastructures

Programme détaillé (5 jours)

Jour 1 : Changement climatique et ports
Jour 2 : Risques côtiers et vulnérabilité
Jour 3 : Solutions d'adaptation
Jour 4 : Résilience des infrastructures
Jour 5 : Atelier – plan d'adaptation climatique

Dates – Lieux – Tarifs 2026

Ville	Dates	Tarif
Casablanca	05–09 octobre	3 950 €
Abidjan	19–23 octobre	2 450 €
Dakar	02–06 novembre	2 450 €
Douala	16–20 novembre	2 450 €
Marseille	30 novembre–04 décembre	4 500 €

AXE 5 : GOUVERNANCE, STRATÉGIE & RÉGULATION PORTUAIRE

Axe 5 : Gouvernance, Stratégie & Régulation Portuaire



L'AXE 5 est dédié au **pilotage stratégique**, à la **gouvernance moderne** et à la **régulation des ports**, dans un contexte de concurrence internationale accrue, de réformes institutionnelles et de transformation des modèles de gestion portuaire en Afrique.

Référence	Thème de formation	Enjeux clés couverts	Page
GOUST 051	Gouvernance portuaire moderne & modèles de gestion internationaux	Modèles de gouvernance, partenariats public-privé, transparence, performance institutionnelle	32
GOUST 052	Benchmarking international des ports africains & mondiaux	Comparaison internationale, indicateurs de performance, meilleures pratiques portuaires	33
GOUST 053	Stratégie de compétitivité des ports africains	Positionnement stratégique, attractivité portuaire, intégration aux chaînes logistiques mondiales	34
GOUST 054	Régulation portuaire, tarification & politique portuaire	Cadres réglementaires, tarification équilibrée, compétitivité et équité économique	35
GOUST 055	Relations ports-villes & acceptabilité sociale des projets portuaires	Gouvernance territoriale, dialogue avec les parties prenantes, intégration urbaine et sociale	36

GOUST 051. GOUVERNANCE PORTUAIRE MODERNE & MODÈLES DE GESTION INTERNATIONAUX



Contexte

Les ports évoluent vers des modèles de gouvernance plus complexes intégrant autorités publiques, opérateurs privés et partenaires institutionnels. La maîtrise des **modèles internationaux de gouvernance portuaire** est devenue un enjeu clé pour la performance et la transparence.

Objectifs

Comprendre les différents modèles de gouvernance portuaire

Comparer les expériences internationales
Adapter les modèles aux réalités africaines

Public cible

Directeurs généraux et membres des conseils d'administration
Cadres dirigeants des autorités portuaires
Responsables planification et stratégie

Méthodes pédagogiques

Présentations stratégiques
Études de cas internationaux
Ateliers comparatifs

Profil du consultant

Expert international en gouvernance portuaire
Consultant senior en réformes portuaires

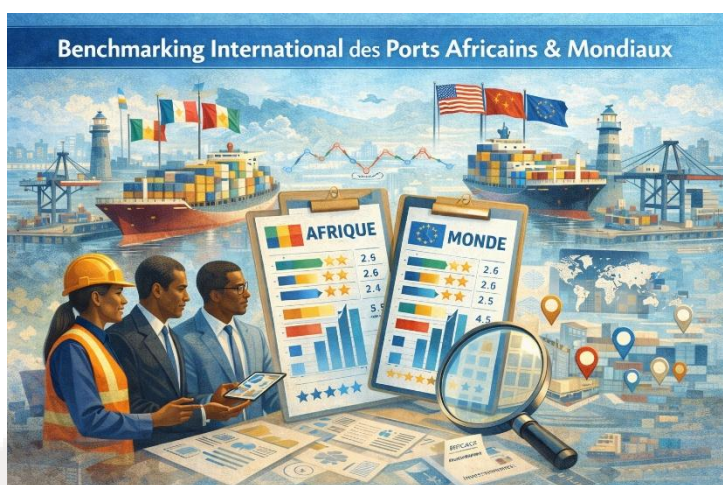
Programme détaillé (5 jours)

Jour 1 : Gouvernance portuaire – concepts et enjeux
Jour 2 : Modèles Landlord, Tool Port, Service Port
Jour 3 : Partenariats public-privé et concessions
Jour 4 : Gouvernance, transparence et performance
Jour 5 : Atelier – modèle de gouvernance adapté

Dates – Lieux – Tarifs 2026

Ville	Dates	Tarif
Casablanca	09–13 mars / 02–06 novembre	3 950 €
Abidjan	23–27 mars / 16–20 novembre	2 450 €
Dakar	06–10 avril / 30 novembre–04 décembre	2 450 €
Douala	20–24 avril	2 450 €
Marseille	18–22 mai	4 500 €

GOUST 052. BENCHMARKING INTERNATIONAL DES PORTS AFRICAINS & MONDIAUX



Contexte

Le benchmarking est un outil stratégique pour mesurer la performance portuaire et identifier les meilleures pratiques à l'échelle mondiale.

Objectifs

Comprendre les méthodes de benchmarking portuaire
Comparer les ports africains aux ports de référence
Identifier des axes d'amélioration prioritaires

Public cible

Directions générales
Responsables performance et planification
Responsables qualité et stratégie

Méthodes pédagogiques

Analyses comparatives
Études de benchmarks internationaux
Ateliers d'interprétation des indicateurs

Profil du consultant

Expert en performance et benchmarking portuaire
Analyste international du secteur portuaire

Programme détaillé (5 jours)

Jour 1 : Méthodes de benchmarking portuaire
Jour 2 : Indicateurs clés et sources de données
Jour 3 : Benchmarking africain et mondial
Jour 4 : Analyse des écarts de performance
Jour 5 : Atelier – plan d'amélioration

Dates – Lieux – Tarifs 2026

Ville	Dates	Tarif
Casablanca	04–08 mai / 07–11 décembre	3 950 €
Abidjan	18–22 mai	2 450 €
Dakar	01–05 juin	2 450 €
Douala	15–19 juin	2 450 €
Marseille	29 juin–03 juillet	4 500 €

GOUST 053. STRATÉGIE DE COMPÉTITIVITÉ DES PORTS AFRICAINS



Contexte

La compétitivité des ports africains dépend de leur capacité à s'insérer efficacement dans les chaînes logistiques mondiales et à anticiper les évolutions du commerce international.

Objectifs

Analyser les déterminants de la compétitivité portuaire
Élaborer une stratégie portuaire compétitive
Renforcer l'attractivité des ports africains

Public cible

Directions générales
Responsables stratégie et développement
Autorités portuaires

Méthodes pédagogiques

Études de cas africains et internationaux
Ateliers stratégiques
Travaux de groupe

Profil du consultant

Expert en stratégie portuaire et logistique
Consultant senior en compétitivité internationale

Programme détaillé (5 jours)

Jour 1 : Compétitivité portuaire et commerce mondial
Jour 2 : Analyse stratégique (SWOT, PESTEL)
Jour 3 : Positionnement stratégique des ports
Jour 4 : Plans d'action et gouvernance
Jour 5 : Atelier – stratégie portuaire

Dates – Lieux – Tarifs 2026

Ville	Dates	Tarif
Casablanca	08–12 juin / 14–18 septembre	3 950 €
Abidjan	22–26 juin	2 450 €
Dakar	06–10 juillet	2 450 €
Douala	20–24 juillet	2 450 €
Marseille	07–11 septembre	4 500 €

GOUST 054. RÉGULATION PORTUAIRE, TARIFICATION & POLITIQUE PORTUAIRE



Contexte

La régulation portuaire et la politique tarifaire sont des leviers essentiels pour garantir l'équilibre entre compétitivité, investissement et équité.

Objectifs

Comprendre les mécanismes de régulation portuaire

Maîtriser les principes de tarification

Définir une politique portuaire équilibrée

Public cible

Autorités portuaires et de régulation
Responsables financiers
Cadres juridiques et économiques

Méthodes pédagogiques

Apports réglementaires
Études de cas
Ateliers de tarification

Profil du consultant

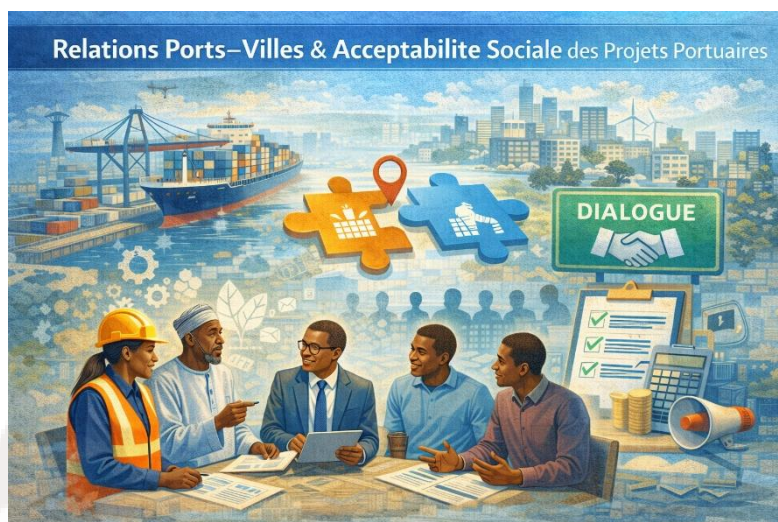
Expert en régulation et économie portuaire
Consultant senior politique publique

Programme détaillé (5 jours)

Jour 1 : Régulation portuaire – cadre institutionnel
Jour 2 : Tarification des services portuaires
Jour 3 : Analyse économique et financière
Jour 4 : Politiques portuaires comparées
Jour 5 : Atelier – politique tarifaire

Dates – Lieux – Tarifs 2026

Ville	Dates	Tarif
Casablanca	24–28 août	3 950 €
Abidjan	07–11 septembre	2 450 €
Dakar	21–25 septembre	2 450 €
Douala	05–09 octobre	2 450 €
Marseille	19–23 octobre	4 500 €



Contexte

Le développement portuaire doit s'inscrire dans une dynamique d'intégration urbaine et sociale afin de renforcer l'acceptabilité des projets par les populations locales.

Objectifs

Comprendre les enjeux ports-villes
Gérer les impacts sociaux et territoriaux
Renforcer le dialogue avec les parties prenantes

Public cible

Directions générales
Responsables communication et RSE
Autorités portuaires et collectivités locales

Méthodes pédagogiques

Études de cas ports-villes
Ateliers participatifs
Simulations de concertation

Profil du consultant

Expert en gouvernance territoriale
Consultant RSE et concertation publique

Programme détaillé (5 jours)

Jour 1 : Enjeux ports-villes
Jour 2 : Impacts sociaux et territoriaux
Jour 3 : Concertation et communication
Jour 4 : Gestion des conflits et acceptabilité
Jour 5 : Atelier – plan ports-villes

Dates – Lieux – Tarifs 2026

Ville	Dates	Tarif
Casablanca	12-16 octobre	3 950 €
Abidjan	26-30 octobre	2 450 €
Dakar	09-13 novembre	2 450 €
Douala	23-27 novembre	2 450 €
Marseille	07-11 décembre	4 500 €

AXE 6 : FINANCE, ÉCONOMIE & INVESTISSEMENTS PORTUAIRES



L'AXE 6 est consacré au **pilotage financier**, à l'**analyse économique** et au **financement des infrastructures portuaires**, dans un contexte de forte intensité capitaliste, de partenariats public-privé et d'exigence accrue de rentabilité et de transparence.

Référence	Thème de formation	Enjeux clés couverts	Page
FINEC 061	Montage financier & structuration des projets portuaires	Structuration financière, allocation des risques, mobilisation des financements publics et privés, sécurisation des projets	38
FINEC 062	Analyse de rentabilité & business plan des projets portuaires	Business plan portuaire, indicateurs de rentabilité, aide à la décision d'investissement, analyse des risques financiers	39
FINEC 063	Financement des infrastructures portuaires (PPP avancés)	Partenariats public-privé, structuration contractuelle, gouvernance des PPP, sécurisation des investissements	40
FINEC 064	Audit financier & performance économique des ports	Audit financier portuaire, indicateurs économiques, gouvernance financière, amélioration de la performance	41
FINEC 065	Gestion des revenus portuaires & optimisation tarifaire	Tarification portuaire, analyse des coûts, optimisation des revenus, compétitivité économique	42

FINEC 061. MONTAGE FINANCIER & STRUCTURATION DES PROJETS PORTUAIRES



Contexte

Les projets portuaires nécessitent des montages financiers complexes mobilisant capitaux publics, privés et bailleurs internationaux. Une structuration financière solide conditionne la réussite des projets.

Objectifs

Comprendre les mécanismes de structuration financière
Identifier les sources de

financement adaptées
Sécuriser les projets portuaires

Public cible

Directeurs généraux
Directeurs financiers
Responsables projets et investissements

Méthodes pédagogiques

Études de cas réels
Ateliers de structuration financière
Simulations de montage

Profil du consultant

Expert international en finance des infrastructures
Consultant senior en projets portuaires

Programme détaillé (5 jours)

Jour 1 : Économie des projets portuaires
Jour 2 : Structuration financière
Jour 3 : Allocation des risques
Jour 4 : Relations investisseurs et bailleurs
Jour 5 : Atelier – montage de projet

Dates – Lieux – Tarifs 2026

Ville	Dates	Tarif
Casablanca	02-06 mars / 05-09 octobre	3 950 €
Abidjan	16-20 mars / 19-23 octobre	2 450 €
Dakar	30 mars-03 avril / 02-06 novembre	2 450 €
Douala	13-17 avril / 16-20 novembre	2 450 €
Marseille	04-08 mai / 07-11 décembre	4 500 €

FINEC 062. ANALYSE DE RENTABILITÉ & BUSINESS PLAN DES PROJETS PORTUAIRES



Contexte

Les décisions d'investissement portuaire doivent s'appuyer sur des analyses financières rigoureuses et des business plans crédibles.

Objectifs

Construire un business plan portuaire
Analyser la rentabilité financière et économique
Aider à la décision d'investissement

Public cible

Directeurs financiers
Responsables planification et stratégie
Analystes financiers

Méthodes pédagogiques

Exercices chiffrés
Études de cas
Ateliers Excel / modèles financiers

Profil du consultant

Expert en modélisation financière
Consultant senior en économie portuaire

Programme détaillé (5 jours)

Jour 1 : Business plan portuaire
Jour 2 : Hypothèses et prévisions
Jour 3 : Indicateurs de rentabilité
Jour 4 : Analyse des risques financiers
Jour 5 : Atelier – modèle financier

Dates – Lieux – Tarifs 2026

Ville	Dates	Tarif
Casablanca	20–24 avril / 14–18 septembre	3 950 €
Abidjan	04–08 mai	2 450 €
Dakar	18–22 mai	2 450 €
Douala	01–05 juin	2 450 €
Marseille	15–19 juin	4 500 €

FINEC 063. FINANCEMENT DES INFRASTRUCTURES PORTUAIRES (PPP AVANCÉS)



Contexte

Les partenariats public–privé (PPP) sont devenus un levier majeur pour financer les infrastructures portuaires.

Objectifs

Maîtriser les mécanismes des PPP
Structurer des contrats équilibrés
Sécuriser les investissements

Public cible

Autorités portuaires
Responsables juridiques et

financiers
Gestionnaires de projets PPP

Méthodes pédagogiques

Études de contrats PPP
Cas pratiques
Ateliers de négociation

Profil du consultant

Expert en PPP et financement de projets
Juriste–financier senior

Programme détaillé (5 jours)

Jour 1 : Cadre juridique des PPP
Jour 2 : Structuration contractuelle
Jour 3 : Allocation des risques
Jour 4 : Suivi et gouvernance des PPP
Jour 5 : Atelier – montage PPP

Dates – Lieux – Tarifs 2026

Ville	Dates	Tarif
Casablanca	15–19 juin / 09–13 novembre	3 950 €
Abidjan	29 juin–03 juillet	2 450 €
Dakar	13–17 juillet	2 450 €
Douala	27–31 juillet	2 450 €
Marseille	21–25 septembre	4 500 €

FINEC 064. AUDIT FINANCIER & PERFORMANCE ÉCONOMIQUE DES PORTS



Contexte

L'audit financier et l'analyse de la performance économique permettent d'améliorer la transparence, la gouvernance et l'efficacité des ports.

Objectifs

Comprendre les principes d'audit portuaire
Analyser la performance économique
Renforcer la gouvernance financière

Public cible

Directeurs financiers
Auditeurs internes
Responsables contrôle de gestion

Méthodes pédagogiques

Études de rapports financiers
Cas pratiques
Ateliers d'analyse

Profil du consultant

Expert en audit et contrôle de gestion
Consultant senior finance portuaire

Programme détaillé (5 jours)

Jour 1 : Comptabilité et finances portuaires
Jour 2 : Audit financier
Jour 3 : Indicateurs économiques
Jour 4 : Performance et gouvernance
Jour 5 : Atelier – plan d'amélioration

Dates – Lieux – Tarifs 2026

Ville	Dates	Tarif
Casablanca	24–28 août	3 950 €
Abidjan	07–11 septembre	2 450 €
Dakar	21–25 septembre	2 450 €
Douala	05–09 octobre	2 450 €
Marseille	19–23 octobre	4 500 €

**Contexte**

L'optimisation des revenus et de la tarification portuaire est un levier essentiel de performance financière et de compétitivité.

Objectifs

Comprendre les mécanismes de tarification portuaire
Optimiser les revenus
Améliorer la compétitivité tarifaire

Public cible

Directeurs financiers

Responsables commerciaux
Autorités portuaires

Méthodes pédagogiques

Études de modèles tarifaires
Ateliers de simulation
Cas pratiques

Profil du consultant

Expert en économie et tarification portuaire
Consultant senior finance-stratégie

Programme détaillé (5 jours)

Jour 1 : Revenus portuaires et tarification
Jour 2 : Analyse des coûts
Jour 3 : Modèles tarifaires
Jour 4 : Impact économique et compétitivité
Jour 5 : Atelier – politique tarifaire

Dates – Lieux – Tarifs 2026

Ville	Dates	Tarif
Casablanca	12-16 octobre	3 950 €
Abidjan	26-30 octobre	2 450 €
Dakar	09-13 novembre	2 450 €
Douala	23-27 novembre	2 450 €
Marseille	07-11 décembre	4 500 €

AXE 7 : RESSOURCES HUMAINES & LEADERSHIP PORTUAIRE


L'AXE 7 est consacré au **développement du capital humain, du leadership managérial et de la gouvernance sociale et éthique** au sein des organisations portuaires, afin de soutenir la performance durable et la transformation des ports.

Référence	Thème de formation	Enjeux clés couverts	Page
RESHU 071	Leadership & management des équipes portuaires	Leadership portuaire, management des équipes, motivation, performance collective, communication managériale	44
RESHU 072	Gestion des compétences & des talents en milieu portuaire	GPEC portuaire, développement des talents, sécurisation des compétences stratégiques, plans de succession	45
RESHU 073	Conduite du changement dans les ports	Transformation organisationnelle, gestion des résistances, communication du changement, accompagnement des réformes	46
RESHU 074	Dialogue social, climat social & performance portuaire	Dialogue social, prévention des conflits, négociation collective, stabilité sociale, performance organisationnelle	47
RESHU 075	Éthique, conformité & gouvernance responsable dans les ports	Gouvernance éthique, conformité réglementaire, contrôle interne, prévention des risques éthiques	48

RESHU 071. LEADERSHIP & MANAGEMENT DES ÉQUIPES PORTUAIRES



Contexte

Les ports évoluent dans un environnement complexe, marqué par des contraintes opérationnelles fortes, des enjeux sociaux sensibles et des transformations organisationnelles rapides. Le leadership portuaire est un facteur clé de performance.

Objectifs

Développer un leadership adapté au contexte portuaire
Renforcer les compétences

managériales des cadres
Améliorer la performance collective des équipes

Public cible

Directeurs et chefs de départements
Managers opérationnels
Cadres supérieurs portuaires

Méthodes pédagogiques

Apports théoriques interactifs
Études de cas portuaires
Jeux de rôles et mises en situation
Auto-diagnostic managérial

Profil du consultant

Expert en leadership et management
Coach exécutif spécialisé secteurs industriels et portuaires

Programme détaillé (5 jours)

Jour 1 : Leadership portuaire et styles de management
Jour 2 : Communication managériale et motivation
Jour 3 : Management de la performance
Jour 4 : Gestion des équipes et situations difficiles
Jour 5 : Plan de développement managérial

Dates – Lieux – Tarifs 2026

Ville	Dates	Tarif
Casablanca	19–23 janvier / 14–18 septembre	3 950 €
Abidjan	02–06 février / 28 septembre–02 octobre	2 450 €
Dakar	16–20 février / 12–16 octobre	2 450 €
Douala	02–06 mars / 26–30 octobre	2 450 €
Marseille	09–13 mars / 07–11 décembre	4 500 €

RESHU 072. GESTION DES COMPÉTENCES & DES TALENTS EN MILIEU PORTUAIRE



Contexte

La modernisation des ports nécessite une gestion proactive des compétences, l'anticipation des besoins futurs et la valorisation des talents.

Objectifs

Mettre en place une GPEC portuaire
Identifier et développer les talents clés
Sécuriser les compétences stratégiques

Public cible

Responsables RH
Directeurs de départements
Responsables formation

Méthodes pédagogiques

Ateliers pratiques GPEC
Études de cas RH
Outils de cartographie des compétences

Profil du consultant

Expert RH et GPEC
Consultant senior en développement des talents

Programme détaillé (5 jours)

Jour 1 : Enjeux RH des ports modernes
Jour 2 : Cartographie des compétences
Jour 3 : Gestion des talents
Jour 4 : Plans de formation et succession
Jour 5 : Atelier – plan GPEC portuaire

Dates – Lieux – Tarifs 2026

Ville	Dates	Tarif
Casablanca	13–17 avril / 09–13 novembre	3 950 €
Abidjan	27 avril–01 mai	2 450 €
Dakar	11–15 mai	2 450 €
Douala	25–29 mai	2 450 €
Marseille	15–19 juin	4 500 €

RESHU 073. CONDUITE DU CHANGEMENT DANS LES PORTS



Contexte

La digitalisation, la réforme des organisations et l'évolution des métiers imposent une conduite du changement structurée et maîtrisée.

Objectifs

Comprendre les mécanismes du changement
Réduire les résistances internes
Réussir les transformations portuaires

Public cible

Directeurs et managers
Responsables projets de transformation
Responsables RH

Méthodes pédagogiques

Études de cas de transformation
Ateliers de conduite du changement
Simulations

Profil du consultant

Expert en conduite du changement
Consultant senior transformation organisationnelle

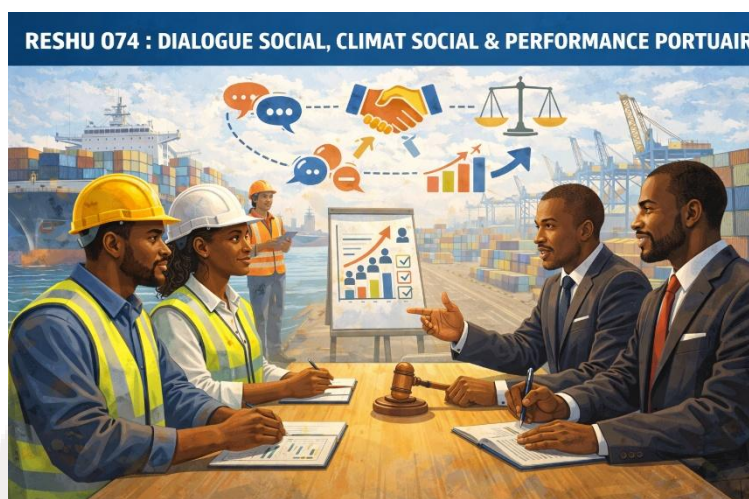
Programme détaillé (5 jours)

Jour 1 : Fondamentaux du changement
Jour 2 : Analyse des parties prenantes
Jour 3 : Communication du changement
Jour 4 : Gestion des résistances
Jour 5 : Atelier – plan de changement

Dates – Lieux – Tarifs 2026

Ville	Dates	Tarif
Casablanca	08–12 juin / 07–11 décembre	3 950 €
Abidjan	22–26 juin	2 450 €
Dakar	06–10 juillet	2 450 €
Douala	20–24 juillet	2 450 €
Marseille	14–18 septembre	4 500 €

RESHU 074. DIALOGUE SOCIAL, CLIMAT SOCIAL & PERFORMANCE PORTUAIRE



Contexte

Le dialogue social est un levier essentiel de stabilité, de performance et de prévention des conflits dans les ports.

Objectifs

- Améliorer la qualité du dialogue social
- Prévenir et gérer les conflits sociaux
- Renforcer la performance collective

Public cible

- Directeurs RH
- Responsables relations sociales
- Cadres dirigeants

Méthodes pédagogiques

- Études de cas sociaux
- Jeux de rôles
- Ateliers de négociation

Profil du consultant

- Expert en relations sociales
- Médiateur et consultant RH senior

Programme détaillé (5 jours)

- Jour 1 : Dialogue social en milieu portuaire
- Jour 2 : Cadre juridique et social
- Jour 3 : Négociation et médiation
- Jour 4 : Gestion des conflits sociaux
- Jour 5 : Atelier – plan de dialogue social

Dates – Lieux – Tarifs 2026

Ville	Dates	Tarif
Casablanca	24–28 août	3 950 €
Abidjan	07–11 septembre	2 450 €
Dakar	21–25 septembre	2 450 €
Douala	05–09 octobre	2 450 €
Marseille	19–23 octobre	4 500 €

RESHU 075. ÉTHIQUE, CONFORMITÉ & GOUVERNANCE RESPONSABLE DANS LES PORTS



Contexte

Les exigences en matière d'éthique, de conformité et de gouvernance responsable se renforcent dans les ports, notamment vis-à-vis des partenaires, bailleurs et autorités de tutelle.

Objectifs

Comprendre les enjeux d'éthique et de conformité
Mettre en place des dispositifs de gouvernance responsable

Prévenir les risques de non-conformité

Public cible

Directions générales
Responsables conformité et audit
Cadres dirigeants

Méthodes pédagogiques

Apports réglementaires et normatifs
Études de cas
Ateliers de mise en conformité

Profil du consultant

Expert en gouvernance et conformité
Consultant senior éthique & compliance

Programme détaillé (5 jours)

Jour 1 : Éthique et gouvernance portuaire
Jour 2 : Conformité réglementaire
Jour 3 : Dispositifs de contrôle interne
Jour 4 : Prévention des risques éthiques
Jour 5 : Atelier – plan de gouvernance responsable

Dates – Lieux – Tarifs 2026

Ville	Dates	Tarif
Casablanca	02–06 novembre	3 950 €
Abidjan	16–20 novembre	2 450 €
Dakar	30 novembre–04 décembre	2 450 €
Douala	14–18 décembre	2 450 €
Marseille	21–25 septembre	4 500 €



L'AXE 8 vise à permettre aux acteurs portuaires africains de **comprendre les mutations profondes du commerce international, du transport maritime et des chaînes logistiques mondiales**, afin d'anticiper leurs impacts stratégiques, opérationnels et économiques sur les ports et corridors africains.

Référence	Thème de formation	Enjeux clés couverts	Page
COMIN 081	Géopolitique du commerce maritime international	Tensions géopolitiques, recomposition des flux, sanctions économiques, impacts sur les ports africains	50
COMIN 082	Nouvelles routes maritimes & impacts sur les ports africains	Routes émergentes, hubs logistiques, hiérarchie portuaire mondiale, adaptation stratégique	51
COMIN 083	Transport maritime durable & nouvelles réglementations OMI	Réglementations OMI, décarbonation du transport maritime, impacts portuaires et infrastructurels	52
COMIN 084	Logistique multimodale & intégration port-rail-route	Multimodalité, fluidité des corridors, coordination des acteurs, performance logistique	53
COMIN 085	Compétitivité des corridors logistiques africains	Performance des corridors, gouvernance, intégration régionale, attractivité économique	54

**Contexte**

Le commerce maritime international est fortement influencé par les tensions géopolitiques, les conflits régionaux, les sanctions économiques et les recompositions des alliances commerciales. Ces évolutions ont des impacts directs sur les flux maritimes et portuaires.

Objectifs

Comprendre les grands équilibres

géopolitiques du commerce maritime

Analyser les impacts sur les routes maritimes et les ports africains

Anticiper les risques et opportunités stratégiques

Public cible

Directions générales

Responsables stratégie et planification

Autorités portuaires et maritimes

Méthodes pédagogiques

Analyses géopolitiques commentées

Études de cas récents

Ateliers de prospective stratégique

Profil du consultant

Expert international en géopolitique maritime

Consultant senior commerce international et transport

Programme détaillé (5 jours)

Jour 1 : Géopolitique du commerce mondial

Jour 2 : Routes maritimes stratégiques

Jour 3 : Tensions géopolitiques et impacts logistiques

Jour 4 : Impacts sur les ports africains

Jour 5 : Atelier – scénarios prospectifs

Dates – Lieux – Tarifs 2026

Ville	Dates	Tarif
Casablanca	12-16 janvier / 05-09 octobre	3 950 €
Abidjan	26-30 janvier / 19-23 octobre	2 450 €
Dakar	09-13 février / 02-06 novembre	2 450 €
Douala	23-27 février / 16-20 novembre	2 450 €
Marseille	16-20 mars / 07-11 décembre	4 500 €

COMIN 082. NOUVELLES ROUTES MARITIMES & IMPACTS SUR LES PORTS AFRICAINS



Contexte

L'évolution des routes maritimes (routes arctiques, contournements, hubs régionaux) modifie profondément la hiérarchie portuaire mondiale.

Objectifs

Identifier les nouvelles routes maritimes
Analyser leurs impacts sur les ports africains
Adapter les stratégies portuaires

Public cible

Directions générales
Responsables développement portuaire
Responsables stratégie

Méthodes pédagogiques

Études de cas internationaux
Analyses cartographiques
Ateliers stratégiques

Profil du consultant

Expert en économie maritime
Consultant senior stratégie portuaire

Programme détaillé (5 jours)

Jour 1 : Évolution des routes maritimes mondiales
Jour 2 : Nouvelles routes et hubs logistiques
Jour 3 : Impacts sur l'Afrique
Jour 4 : Positionnement stratégique des ports
Jour 5 : Atelier – stratégie d'adaptation

Dates – Lieux – Tarifs 2026

Ville	Dates	Tarif
Casablanca	09–13 mars / 09–13 novembre	3 950 €
Abidjan	23–27 mars	2 450 €
Dakar	06–10 avril	2 450 €
Douala	20–24 avril	2 450 €
Marseille	04–08 mai	4 500 €

COMIN 083. TRANSPORT MARITIME DURABLE & NOUVELLES RÉGLEMENTATIONS OMI



Contexte

L'Organisation Maritime Internationale (OMI) impose de nouvelles normes environnementales et techniques qui transforment le transport maritime.

Objectifs

Comprendre les réglementations OMI
Anticiper leurs impacts sur les ports
Accompagner la transition du

transport maritime

Public cible

Responsables portuaires
Responsables environnement et exploitation
Autorités maritimes

Méthodes pédagogiques

Apports réglementaires
Études de cas
Ateliers d'adaptation opérationnelle

Profil du consultant

Expert en réglementation maritime OMI
Consultant senior transport maritime durable

Programme détaillé (5 jours)

Jour 1 : Réglementations OMI et enjeux climatiques
Jour 2 : Décarbonation du transport maritime
Jour 3 : Impacts portuaires
Jour 4 : Adaptation des infrastructures
Jour 5 : Atelier – plan d'adaptation

Dates – Lieux – Tarifs 2026

Ville	Dates	Tarif
Casablanca	11–15 mai / 14–18 septembre	3 950 €
Abidjan	25–29 mai	2 450 €
Dakar	08–12 juin	2 450 €
Douala	22–26 juin	2 450 €
Marseille	06–10 juillet	4 500 €

COMIN 084. LOGISTIQUE MULTIMODALE & INTÉGRATION PORT-RAIL-ROUTE



Contexte

La compétitivité portuaire dépend de la qualité de l'intégration multimodale et de la fluidité des corridors logistiques.

Objectifs

Comprendre les principes de la logistique multimodale
Optimiser l'intégration port-rail-route
Améliorer la performance des corridors

Public cible

Responsables logistiques et transport
Autorités portuaires
Gestionnaires de corridors

Méthodes pédagogiques

Études de cas multimodaux
Ateliers d'optimisation
Simulations logistiques

Profil du consultant

Expert en logistique multimodale
Consultant senior corridors logistiques

Programme détaillé (5 jours)

Jour 1 : Multimodalité et corridors
Jour 2 : Intégration port-rail-route
Jour 3 : Coordination des acteurs
Jour 4 : Digitalisation des flux
Jour 5 : Atelier – plan multimodal

Dates – Lieux – Tarifs 2026

Ville	Dates	Tarif
Casablanca	24-28 août	3 950 €
Abidjan	07-11 septembre	2 450 €
Dakar	21-25 septembre	2 450 €
Douala	05-09 octobre	2 450 €
Marseille	19-23 octobre	4 500 €

COMIN 085. COMPÉTITIVITÉ DES CORRIDORS LOGISTIQUES AFRICAINS



Contexte

Les corridors logistiques sont des leviers essentiels pour l'intégration régionale et la compétitivité des économies africaines.

Objectifs

Analyser la performance des corridors africains
Identifier les facteurs de compétitivité
Élaborer des plans d'amélioration

Public cible

Autorités portuaires
Responsables corridors et transport
Décideurs publics

Méthodes pédagogiques

Études de cas africains
Analyses comparatives
Ateliers de planification

Profil du consultant

Expert en corridors logistiques africains
Consultant senior politiques de transport

Programme détaillé (5 jours)

Jour 1 : Corridors logistiques africains
Jour 2 : Diagnostic de performance
Jour 3 : Gouvernance des corridors
Jour 4 : Financement et investissements
Jour 5 : Atelier – plan d'amélioration

Dates – Lieux – Tarifs 2026

Ville	Dates	Tarif
Casablanca	09–13 novembre	3 950 €
Abidjan	23–27 novembre	2 450 €
Dakar	07–11 décembre	2 450 €
Douala	14–18 décembre	2 450 €
Marseille	21–25 septembre	4 500 €

SEMINAIRE DE FORMATION SUR MESURE INTRA ENTREPRISE LA DATE, LE LIEU ET LES OBJECTIFS POURSUIVIS SONT AU CHOIX DU CLIENT

Des formations sur mesure pour transformer les compétences en performance durable

Dans un environnement professionnel en constante mutation, marqué par des exigences accrues de performance, de gouvernance, de conformité et d'innovation, **Groupe Afrique Performances** accompagne les organisations publiques et privées dans le **renforcement stratégique des compétences de leurs dirigeants, cadres et agents**.

Une expertise sectorielle pointue, orientée résultats

Groupe Afrique Performances propose une offre complète de séminaires spécialisés couvrant l'ensemble des fonctions stratégiques et opérationnelles, notamment :

- Gouvernance et pilotage stratégique
- Ressources humaines et management des talents
- Finances, comptabilité et contrôle de gestion
- Exploitation et opérations
- Sécurité, sûreté, environnement et HSE
- Infrastructures, maintenance et ingénierie
- Informatique, digitalisation et smart ports
- Juridique, audit, qualité et conformité
- Commercial, marketing et relations clients
- Planification, études et développement

Nos **formations sur mesure intra-entreprise** sont conçues pour répondre **précisément aux réalités, aux enjeux et aux priorités de chaque institution**. La date, le lieu, les objectifs pédagogiques et les contenus sont entièrement définis **en concertation avec le client**, afin de garantir un impact concret, mesurable et immédiatement opérationnel.

Chaque formation est animée par des **experts de haut niveau**, alliant **expérience de terrain, maîtrise des normes internationales et compréhension fine des contextes africains**.

Une pédagogie pragmatique et orientée action

Nos approches pédagogiques privilégient :

- Des études de cas réels
- Des échanges interactifs
- Des outils pratiques immédiatement applicables
- Une montée en compétences durable des participants

Choisir Groupe Afrique Performances, c'est...

- ✓ Investir dans des formations adaptées à vos enjeux spécifiques
- ✓ Renforcer la performance individuelle et collective
- ✓ Accompagner le changement et la modernisation de votre organisation
- ✓ Bénéficier d'un partenaire de confiance engagé pour l'excellence professionnelle en Afrique

Groupe Afrique Performances,

Votre partenaire stratégique pour des compétences solides, une gouvernance renforcée et une performance durable.

GOVERNANCE ET MANAGEMENT PORTUAIRE

THEME 002	PILOTAGE STRATEGIQUE ET MANAGEMENT PAR LA PERFORMANCE : Vision stratégique ; Indicateurs de performance (KPI)
THEME 003	LEADERSHIP ET MANAGEMENT DES ORGANISATIONS PORTUAIRES : Leadership public ; Conduite des équipes stratégiques
THEME 004	PLANIFICATION STRATEGIQUE ET PLAN DIRECTEUR PORTUAIRE : Élaboration du plan stratégique ; Alignement des projets portuaires
THEME 005	PARTENARIATS PUBLIC-PRIVE (PPP) DANS LES PORTS : Structuration des PPP ; Gestion des concessions
THEME 006	GOVERNANCE FINANCIERE ET DECISIONS D'INVESTISSEMENT : Arbitrage budgétaire ; Analyse des projets portuaires
THEME 007	GESTION DU CHANGEMENT ET CONDUITE DES REFORMES PORTUAIRES : Réformes institutionnelles ; Modernisation des ports
THEME 008	GESTION DES RISQUES ET GOUVERNANCE DE CRISE : Gestion des risques stratégiques ; Continuité des activités portuaires
THEME 009	DIPLOMATIE PORTUAIRE ET RELATIONS INSTITUTIONNELLES : Relations avec l'État ; Coopération internationale

RESSOURCES HUMAINES EN MILIEU PORTUAIRE

THEME 011	GESTION STRATEGIQUE DES RESSOURCES HUMAINES EN MILIEU PORTUAIRE : Politique RH ; Planification des effectifs
THEME 012	DROIT DU TRAVAIL ET REGLEMENTATION SOCIALE PORTUAIRE : Statut du personnel portuaire ; Conventions collectives
THEME 013	GESTION DES CARRIERES ET DEVELOPPEMENT DES COMPETENCES : Plans de carrière ; Formation continue
THEME 015	DIALOGUE SOCIAL ET GESTION DES RELATIONS SYNDICALES : Négociation collective ; Prévention des conflits sociaux
THEME 016	ADMINISTRATION DU PERSONNEL ET GESTION DES DOSSIERS RH : Gestion administrative ; Archivage et traçabilité
THEME 017	SANTE, SECURITE ET CONDITIONS DE TRAVAIL (SST) : Prévention des risques professionnels ; Bien-être au travail
THEME 019	DIGITALISATION DES RESSOURCES HUMAINES : Systèmes d'information RH (SIRH) ; Dématérialisation des procédures
THEME 020	GESTION DU CHANGEMENT ET COMMUNICATION INTERNE : Accompagnement des réformes ; Communication organisationnelle

GESTION FINANCIERE DES ADMINISTRATIONS PORTUAIRES

THEME 021	GESTION FINANCIERE DES ADMINISTRATIONS PORTUAIRES : Spécificités financières portuaires ; Rôle du service financier
THEME 022	ÉLABORATION ET EXECUTION DU BUDGET PORTUAIRE : Budgétisation annuelle ; Suivi et ajustements budgétaires
THEME 023	COMPTABILITE GENERALE ET ANALYTIQUE PORTUAIRE : Comptabilité publique/privée ; Analyse des coûts portuaires
THEME 024	TARIFICATION PORTUAIRE ET GESTION DES REDEVANCES : Droits et taxes portuaires ; Facturation et recouvrement
THEME 025	CONTROLE DE GESTION ET PERFORMANCE FINANCIERE : Indicateurs financiers ; Tableaux de bord
THEME 026	AUDIT INTERNE ET CONTROLE INTERNE : Procédures d'audit ; Gestion des risques financiers
THEME 027	GESTION DE LA TRESORERIE ET DES FLUX FINANCIERS : Prévisions de trésorerie ; Gestion des encaissements et décaissements
THEME 028	FINANCEMENT DES PROJETS ET INVESTISSEMENTS PORTUAIRES : Analyse financière des projets ; Partenariats et emprunts

OPERATIONS ET EXPLOITATION PORTUAIRES

THEME 031	ORGANISATION ET GESTION DES OPERATIONS PORTUAIRES : Chaîne opérationnelle portuaire ; Coordination des acteurs
THEME 032	GESTION DES ESCALES ET DU TRAFIC DES NAVIRES : Planification des escales ; Fluidité du trafic maritime
THEME 033	MANUTENTION PORTUAIRE ET GESTION DES TERMINAUX : Organisation de la manutention ; Performance des terminaux
THEME 035	PRODUCTIVITE PORTUAIRE ET INDICATEURS DE PERFORMANCE : KPI d'exploitation ; Analyse des performances
THEME 036	GESTION DES TEMPS DE PASSAGE PORTUAIRE : Simplification des procédures ; Amélioration de la fluidité
THEME 038	GESTION DES MARCHANDISES SPECIFIQUES : Conteneurs ; Vrac liquides et solides ; Marchandises dangereuses
THEME 039	QUALITE DE SERVICE ET SATISFACTION DES USAGERS : Standards de service ; Relation clients portuaires
THEME 040	GESTION DES SITUATIONS D'URGENCE OPERATIONNELLE : Congestion ; Incidents d'exploitation ; Continuité des opérations

CAPITAINEURIE, NAVIGATION ET SERVICES NAUTIQUES

THEME 042	GESTION DU TRAFIC MARITIME EN ZONE PORTUAIRE : Organisation des mouvements des navires ; Sécurité du trafic naval
THEME 043	PILOTAGE MARITIME ET ASSISTANCE À LA NAVIGATION : Pilotage portuaire ; Coordination avec remorqueurs et lamaneurs
THEME 044	SÉCURITÉ DE LA NAVIGATION ET PRÉVENTION DES ACCIDENTS : Analyse des risques nautiques ; Gestion des incidents maritimes
THEME 046	GESTION DES CHENAUX, MOUILLAGES ET PLANS D'EAU : Profondeur et balisage ; Sécurité des accès maritimes
THEME 047	GESTION DES NAVIRES À RISQUES ET MARCHANDISES DANGEREUSES : Navires pétroliers ; Navires transportant des substances dangereuses
THEME 048	COORDINATION CAPITAINEURIE-AUTORITÉS MARITIMES : Coopération avec la marine marchande ; Relations avec les autorités de l'État
THEME 049	GESTION DES SITUATIONS D'URGENCE MARITIME : Incendies ; Échouements ; Pollution maritime
THEME 050	DIGITALISATION DE LA CAPITAINEURIE ET SYSTÈMES VTS : Vessel Traffic Service (VTS) ; Outils numériques de suivi des navires

INFRASTRUCTURES ET MAINTENANCE PORTUAIRES

THEME 051	GESTION ET MAINTENANCE DES INFRASTRUCTURES PORTUAIRES : Quais, digues, terre-pleins ; Ouvrages maritimes
THEME 052	MAINTENANCE PRÉVENTIVE ET CORRECTIVE DES ÉQUIPEMENTS PORTUAIRES : Grues, portiques, équipements lourds ; Plans de maintenance
THEME 053	GÉNIE CIVIL PORTUAIRE ET OUVRAGES MARITIMES : Conception et réhabilitation ; Normes techniques
THEME 054	DRAQUAGE PORTUAIRE ET ENTRETIEN DES CHENAUX : Techniques de dragage ; Gestion des sédiments
THEME 055	GESTION DU PATRIMOINE IMMOBILIER ET FONCIER PORTUAIRE : Bâtiments ; Zones industrielles et logistiques
THEME 056	SÉCURITÉ TECHNIQUE DES INFRASTRUCTURES : Inspection des ouvrages ; Prévention des défaillances
THEME 057	GESTION DES PROJETS D'INFRASTRUCTURES PORTUAIRES : Planification des travaux ; Suivi des chantiers
THEME 060	RÉSILIENCE DES INFRASTRUCTURES FACE AUX RISQUES : Changements climatiques ; Risques naturels et industriels

SÛRETÉ, SÉCURITÉ ET ENVIRONNEMENT PORTUAIRES

THEME 061	SÛRETÉ PORTUAIRE ET APPLICATION DU CODE ISPS Évaluation des risques ; Plans de sûreté portuaire
THEME 062	SÉCURITÉ DES PERSONNES ET DES BIENS EN ZONE PORTUAIRE Prévention des accidents ; Sécurité des installations
THEME 063	GESTION DES RISQUES ET PLANS D'URGENCE PORTUAIRE Analyse des risques ; Plans de continuité des activités
THEME 064	LUTTE CONTRE LES POLLUTIONS MARINES ET TERRESTRES Pollutions par hydrocarbures ; Déchets portuaires
THEME 065	GESTION ENVIRONNEMENTALE DES ACTIVITÉS PORTUAIRES Systèmes de management environnemental ; Conformité réglementaire
THEME 066	SANTÉ, SÉCURITÉ AU TRAVAIL (SST) EN MILIEU PORTUAIRE Risques professionnels ; Prévention et formation
THEME 067	GESTION DES MARCHANDISES DANGEREUSES Normes internationales (IMDG) ; Procédures de sécurité
THEME 070	DÉVELOPPEMENT DURABLE ET PORTS VERTS Réduction de l'empreinte carbone ; Transition écologique portuaire

MARKETING, COMMERCIAL ET ATTRACTIVITÉ PORTUAIRE

THEME 071	MARKETING PORTUAIRE ET POSITIONNEMENT STRATÉGIQUE DU PORT Image et attractivité du port ; Analyse concurrentielle
THEME 072	DÉVELOPPEMENT DU TRAFIC MARITIME ET DES PARTS DE MARCHÉ Stratégies de croissance ; Fidélisation des armateurs
THEME 073	RELATIONS COMMERCIALES AVEC LES USAGERS PORTUAIRES Armateurs, transitaires, chargeurs ; Gestion de la relation client
THEME 075	GESTION DES CONCESSIONS ET AUTORISATIONS PORTUAIRES Attribution et suivi des concessions ; Relations avec les opérateurs privés
THEME 076	TARIFICATION PORTUAIRE ET STRATÉGIES DE PRIX Politique tarifaire ; Incitations commerciales
THEME 077	ÉTUDES DE MARCHÉ ET INTELLIGENCE ÉCONOMIQUE PORTUAIRE Analyse des flux ; Veille stratégique
THEME 078	COMMUNICATION INSTITUTIONNELLE ET PROMOTION DU PORT Salons et forums internationaux ; Relations publiques
THEME 080	PARTENARIATS COMMERCIAUX ET COOPÉRATION INTERNATIONALE Accords portuaires ; Réseaux portuaires régionaux et mondiaux

SYSTÈMES D'INFORMATION, DIGITALISATION ET SMART PORTS

THEME 081	SYSTÈMES D'INFORMATION PORTUAIRES (SIP) Architecture des systèmes portuaires ; Intégration des applications
THEME 082	PORT COMMUNITY SYSTEM (PCS) Fonctionnement et gouvernance ; Interconnexion des acteurs portuaires
THEME 083	GUICHET UNIQUE PORTUAIRE Dématérialisation des procédures ; Simplification administrative
THEME 084	CYBERSÉCURITÉ DES INFRASTRUCTURES PORTUAIRES Menaces cyber ; Protection des données sensibles
THEME 085	DIGITALISATION DES PROCESSUS PORTUAIRES Automatisation des flux ; Réingénierie des processus
THEME 086	GESTION DES DONNÉES ET INTELLIGENCE PORTUAIRE Big data portuaire ; Aide à la décision
THEME 088	INTEROPÉRABILITÉ DES SYSTÈMES PORTUAIRES Échanges de données ; Standards internationaux
THEME 090	CONDUITE DU CHANGEMENT NUMÉRIQUE Accompagnement des utilisateurs ; Adoption des outils digitaux

PLANIFICATION STRATÉGIQUE, PROJETS ET DÉVELOPPEMENT PORTUAIRE

THEME 091 PLANIFICATION STRATÉGIQUE PORTUAIRE

Vision à moyen et long terme ; Alignement des projets portuaires

THEME 092 ÉLABORATION DU PLAN DIRECTEUR PORTUAIRE

Diagnostic portuaire ; Programmation des investissements

THEME 093 ÉTUDES DE FAISABILITÉ TECHNIQUE ET ÉCONOMIQUE

Analyse coûts-bénéfices ; Évaluation des risques

THEME 094 PLANIFICATION DES INFRASTRUCTURES ET CAPACITÉS PORTUAIRES

Prévision du trafic ; Dimensionnement des ouvrages

THEME 095 GESTION ET SUIVI DES PROJETS PORTUAIRES

Méthodes de gestion de projet ; Suivi-évaluation

THEME 096 ANALYSE ÉCONOMIQUE ET PERFORMANCE PORTUAIRE

Indicateurs de performance ; Études d'impact économique

THEME 099 INTÉGRATION RÉGIONALE ET DÉVELOPPEMENT DE L'HINTERLAND

Corridors de transport ; Coopération régionale

THEME 100 DÉVELOPPEMENT DURABLE ET ADAPTATION AU CHANGEMENT CLIMATIQUE

Planification verte ; Résilience portuaire

CADRE JURIDIQUE, DROIT PORTUAIRE ET GESTION DES LITIGES

THEME 101 CADRE JURIDIQUE ET INSTITUTIONNEL DES PORTS

Statut juridique des ports autonomes ; Textes nationaux et internationaux

THEME 102 DROIT MARITIME ET PORTUAIRE APPLIQUÉ

Navigation maritime ; Responsabilités des acteurs portuaires

THEME 103 RÉDACTION ET GESTION DES CONTRATS PORTUAIRES

Concessions portuaires ; Contrats de services et de maintenance

THEME 104 GESTION DU CONTENTIEUX PORTUAIRE

Contentieux administratif ; Contentieux commercial et civil

THEME 105 RESPONSABILITÉ JURIDIQUE ET ASSURANCES EN MILIEU PORTUAIRE

Responsabilité du port ; Couverture assurantielle

THEME 106 DROIT DES CONCESSIONS, PPP ET DÉLÉGATIONS DE SERVICE PUBLIC

Cadre légal des concessions ; Gestion des litiges contractuels

THEME 107 DROIT DU TRAVAIL ET CONTENTIEUX SOCIAL PORTUAIRE

Litiges employeur-salarié ; Relations avec les syndicats

THEME 109 PRÉVENTION DES LITIGES ET GESTION DES RISQUES JURIDIQUES

Audit juridique ; Sécurisation des actes

AUDIT, CONTRÔLE INTERNE, QUALITÉ ET CERTIFICATION PORTUAIRES

THEME 111 AUDIT INTERNE DANS LES ADMINISTRATIONS PORTUAIRES

Rôle et missions de l'audit interne ; Normes professionnelles de l'audit

THEME 112 MISE EN PLACE ET PILOTAGE DU CONTRÔLE INTERNE

Cartographie des risques ; Dispositifs de contrôle

THEME 113 MANAGEMENT DE LA QUALITÉ EN MILIEU PORTUAIRE

Démarche qualité ; Amélioration continue

THEME 115 AUDIT DE PERFORMANCE ET AUDIT OPÉRATIONNEL

Évaluation de l'efficacité des processus ; Mesure de la performance

THEME 116 GESTION DES RISQUES ET ASSURANCE QUALITÉ

Identification et hiérarchisation des risques ; Plans de mitigation

THEME 117 AUDIT DES SYSTÈMES D'INFORMATION PORTUAIRES

Audit IT ; Sécurité des systèmes

THEME 119 CULTURE QUALITÉ ET ÉTHIQUE ORGANISATIONNELLE

Sensibilisation du personnel ; Conformité et intégrité

THEME 120 CERTIFICATION, ACCRÉDITATION ET AUDITS EXTERNES

Préparation aux audits externes ; Suivi des certifications

SANTÉ, MÉDECINE DU TRAVAIL ET BIEN-ÊTRE EN MILIEU PORTUAIRE

THEME 121	MÉDECINE DU TRAVAIL EN MILIEU PORTUAIRE Surveillance médicale du personnel ; Aptitude au travail portuaire
THEME 122	PRÉVENTION DES RISQUES PROFESSIONNELS PORTUAIRES Risques physiques, chimiques et mécaniques ; Accidents du travail
THEME 123	PRISE EN CHARGE DES URGENCES MÉDICALES EN ZONE PORTUAIRE Premiers secours ; Coordination avec les services d'urgence
THEME 124	SANTÉ ET SÉCURITÉ DES TRAVAILLEURS PORTUAIRES Manutention, bruit, vibrations ; Ergonomie au poste de travail
THEME 126	SANTÉ MENTALE ET RISQUES PSYCHOSOCIAUX Stress professionnel ; Accompagnement psychologique
THEME 127	HYGIÈNE, SANTÉ PUBLIQUE ET ENVIRONNEMENT PORTUAIRE Hygiène des installations ; Prévention des maladies transmissibles
THEME 128	ACTION SOCIALE ET ACCOMPAGNEMENT DU PERSONNEL Assistance sociale ; Gestion des situations sociales sensibles
THEME 130	PROMOTION DE LA SANTÉ ET BIEN-ÊTRE AU TRAVAIL Programmes de bien-être ; Qualité de vie au travail (QVT)

AFFAIRES GÉNÉRALES, ADMINISTRATION ET SERVICES GÉNÉRAUX PORTUAIRES

THEME 131	ORGANISATION ET GESTION DES AFFAIRES GÉNÉRALES PORTUAIRES Rôle et missions des affaires générales ; Coordination interservices
THEME 132	GESTION ADMINISTRATIVE ET PROCÉDURES INTERNES Circuits administratifs ; Normalisation des procédures
THEME 133	GESTION DES MOYENS GÉNÉRAUX ET LOGISTIQUE PORTUAIRE Véhicules, équipements, fournitures ; Optimisation des ressources
THEME 134	GESTION DU PATRIMOINE MOBILIER ET IMMOBILIER Inventaires ; Suivi et maintenance
THEME 135	ARCHIVAGE, DOCUMENTATION ET GESTION DES DOCUMENTS Archivage physique et numérique ; Traçabilité administrative
THEME 137	PASSATION ET SUIVI DES MARCHÉS DE FOURNITURES ET SERVICES Achats courants ; Suivi contractuel
THEME 138	SÉCURITÉ DES BÂTIMENTS ET SERVICES GÉNÉRAUX Sécurité des locaux ; Coordination avec la sûreté portuaire
THEME 139	DIGITALISATION DES AFFAIRES GÉNÉRALES Dématérialisation administrative ; Outils de gestion intégrée



FICHE D'INSCRIPTION ET CONDITIONS GENERALES

Fiche d'inscription aux formations 2026

Veuillez remplir les informations ci-dessous et renvoyer cette fiche par e-mail à l'équipe du **Groupe Afrique Performances**. Un accusé de réception vous sera adressé dès validation de votre inscription.

Coordonnées du participant

Champ

Nom et prénom

Fonction / Titre

Organisation / Entreprise

Adresse complète

Ville / Pays

Téléphone

E-mail

Renseignement à fournir

Informations sur la formation

Champ

Axe / Thème de formation

Dates (jour/mois/année)

Ville / Lieu

Tarif

Renseignement à fournir

Coordonnées de facturation (si différentes)

Champ

Nom de l'organisme payeur

Adresse de facturation

Contact (nom, téléphone, e-mail)

Renseignement à fournir

Signature du participant

Date : _____

Signature : _____

Conditions générales d'inscription

Inscription et paiement : Les inscriptions sont prises en compte dans l'ordre d'arrivée des bulletins d'inscription dûment remplis et accompagnés du règlement ou d'un bon de commande. La confirmation de l'inscription est envoyée par e-mail dès réception du dossier complet.

Frais de formation : Les frais de formation comprennent l'animation de la session, les supports pédagogiques, les pauses café, les repas de midi, un certificat de participation, ainsi que des visites de benchmarking et des activités de cohésion. Les frais de déplacement et d'hébergement restent à la charge du participant ou de l'entreprise.

Modalités de paiement : Une avance de 50 % du montant total est exigée à l'inscription. Le solde est payable au plus tard dix jours avant le début de la session. Les règlements se font par virement bancaire ou tout autre moyen convenu avec le GAP.

Annulation ou report par le participant : Toute annulation doit être notifiée par écrit. En cas d'annulation plus de 15 jours avant le début de la formation, 30 % des frais sont retenus. Entre 14 et 7 jours, 50 % des frais sont dus. À moins de sept jours ou en cas d'absence, la totalité des frais est due. Le remplacement par un autre participant est possible sans frais supplémentaires.

Annulation par l'organisateur : Le Groupe Afrique Performances se réserve le droit de reporter ou d'annuler une session en cas d'insuffisance d'inscriptions ou de force majeure. Les participants seront informés au plus tôt et pourront reporter leur inscription sur une autre session ou obtenir le remboursement intégral des sommes versées.

Prise en charge et déplacements : Sauf indication contraire, les frais de transport et d'hébergement ne sont pas inclus dans le prix de la formation. Les participants doivent s'assurer qu'ils disposent des documents nécessaires (visa, vaccinations, assurances) pour se rendre sur le lieu de formation.

Acceptation des conditions : L'envoi du bulletin d'inscription signé implique l'acceptation sans réserve des présentes conditions générales.







CATALOGUE DES FORMATIONS 2026

GROUPE AFRIQUE PERFORMANCES

*En choisissant le Groupe Afrique Performances, vous rejoignez un réseau d'excellence au cœur des échanges maritimes africains et internationaux, et vous faites le choix d'un partenaire engagé à transformer chaque compétence en levier stratégique de croissance, avec une seule ambition : **Efficacité... Succès.***

GROUPE AFRIQUE PERFORMANCES

Siège social : 219, Avenue des FAR
CASABLANCA MAROC

 CASABLANCA : +212 629 91 33 76 / +212 657 35 62 90

 ABIDJAN : +225 07 10 00 15 08

 DOUALA : 00237 699249712

 groupeafper@gmail.com

 www.groupeafriqueperformances.com